

## Besluit **Besluit strekkende tot het verlenen van accreditatie aan de opleiding hbo-master Executive MBA Sport Management van de Wagner Group**

### Gegevens

<b>datum</b>	Naam instelling	: Wagner Group
29 mei 2015	Naam opleiding	: hbo-master
<b>onderwerp</b>		Executive MBA Sport Management (60 ECTS)
Besluit	Datum aanvraag	: 20 november 2014
accreditatie hbo-master	Variant opleiding	: deeltijd (postinitiëel)
Executive MBA Sport	Graad	: Master of Business Administration
Management van de Wagner	Locaties opleiding	: Arnhem, Groningen
Group	Datum goedkeuren panel	: 13 oktober 2014
(003460)	Datum locatiebezoek	: 21 oktober 2014
<b>ons kenmerk</b>	Datum visitatierapport	: november 2014
NVAO/20151382/LL		
<b>bijlage</b>		

### Beoordelingskader

Beoordelingskader voor de uitgebreide opleidingsbeoordeling van de NVAO (Stcrt. 2010, nr 21523).

### Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het visitatierapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding voldoende heeft bevonden.

### Advies van het visitatiepanel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel (hierna ook: de commissie, commissie).

Wagner Group is een onafhankelijke, internationaal georiënteerde kennisonderneming. De dienstverlening van Wagner Group richt zich op bestuurlijk-strategische advisering, kennisontwikkeling, inspiratie en ervaringsleren. De Executive MBA Sport Management is een tweejarige deeltijdse opleiding voor managers en ondernemers die werkzaam (willen) zijn in of voor de bedrijfstak sport. De opleiding is speciaal ontworpen om de professionele sportmanager zich verder te laten ontwikkelen rond strategische uitdagingen in de sport en om leiding te kunnen nemen in het ontwikkelen van sportorganisaties. Het doel van de opleiding is het leveren van een doorslaggevende bijdrage aan het leiderschap in sportorganisaties en van de sport in het algemeen.

### Inlichtingen

Jetse Siebenga  
+31 (0)70 312 23 95  
j.siebenga@nvaonet

Parkstraat 28 | 2514 JK | Postbus 85498 | 2508 CD Den Haag  
P.O. Box 85498 | 2508 CD The Hague | The Netherlands  
T + 31 (0)70 312 2300  
info@nvaonet | www.nvaonet

#### Pagina 2 van 6 Beoogde eindkwalificaties

De commissie kwalificeert de beoogde eindkwalificaties als voldoende. De opleiding geeft een duidelijk beeld van het beroepsperspectief. De commissie is onder de indruk van de visie van de diverse betrokkenen op de doelstelling van de opleiding. De visie komt duidelijk voort uit een zeer brede kennis en inzicht van de bedrijfstak sport en nauwe betrokkenheid bij deze bedrijfstak. Als beoogde eindkwalificaties hanteert de opleiding een competentieprofiel met zeven competenties die zijn vertaald in vijftien eindtermen. Naar het oordeel van de commissie sluiten de beoogde eindkwalificaties aan bij internationale eisen, zijn deze inhoudelijk relevant en voldoen ze qua niveau. Wel plaatst de commissie enkele aanbevelingen bij deze standaard.

#### Programma

De commissie kwalificeert de standaarden rond het programma als goed en voldoende. De commissie stelt vast dat de opleiding de studenten in staat stelt de beoogde eindkwalificaties te bereiken. De commissie constateert dat de opleiding passende modules op het gebied van bedrijfs-, bestuurs-, gedragswetenschappen aanbiedt, die van het juiste niveau zijn. De door de opleiding gehanteerde literatuur is passend bij het onderwijsaanbod. Studenten, alumni en docenten noemen dat de opleiding goede verbindingen legt tussen sport en thema's als duurzaamheid, infrastructuur en zorg. De commissie waardeert de aandacht voor deze verbinding en daagt de opleiding uit deze focus meer zichtbaar terug te laten komen in het (beschreven) curriculum. De commissie beoordeelt de vormgeving van de opleiding als goed. Studenten krijgen veel ruimte om van elkaar te leren. De heterogeen samengestelde groepen versterken het leereffect. De commissie heeft bijzondere waardering voor de invulling van de opleiding met zowel een kennis- en praktijkstroom als een reflectiestroom. Deze laatste richt zich op competentieontwikkeling en kent een gedegen invulling. De inhoud en hoeveelheid feedback is sterk, ook in de andere twee stromen. De commissie stelt vast dat de opleiding een duidelijk accent legt op reflectie en dit goed invult met afwisseling in werkvormen.

#### Personeel

De commissie kwalificeert de kwaliteit van het personeel goed, en het personeelsbeleid en kwantiteit als voldoende. De commissie stelt vast dat de opleiding beschikt over adequaat personeelsbeleid. De commissie is onder de indruk van de kwaliteit van het personeel. Het personeel is gekwalificeerd voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het onderwijsprogramma. De docenten onderscheiden zich door hun vaak vooruitstrevende en vernieuwende ideeën in hun vakgebied en toepassing daarvan in de bedrijfstak sport. Het aantal docenten dat de opleiding verzorgt, is toereikend.

#### Voorzieningen

De commissie kwalificeert de voorzieningen als goed. De commissie stelt vast dat de voorzieningen op de verschillende locaties en de informatievoorziening aan studenten toereikend zijn voor de realisatie van het programma. De commissie heeft waardering voor de facilitering van het onderwijs op verschillende stimulerende, sportgerelateerde locaties. De studiebegeleiding is goed, mede door het kleinschalige karakter van de opleiding en de nauwe betrokkenheid van de onderwijsmanager.

#### Kwaliteitszorg

De commissie kwalificeert de kwaliteitszorg als voldoende en het betrekken van belanghebbenden als goed. De commissie stelt vast dat de opleiding de kwaliteit van de beoogde eindkwalificaties, het programma, het personeel, de voorzieningen, de toetsing en

Pagina 3 van 6 de gerealiseerde eindkwalificaties via regelmatige evaluaties bewaakt. De opleiding voert actief verbeteringen door naar aanleiding van de uitkomsten uit evaluaties. De examencommissie, medewerkers, studenten, alumni en het afnemend beroepenveld van de opleiding zijn actief betrokken bij de opleiding en de interne kwaliteitszorg. De commissie heeft bijzondere waardering voor de inspanning die de opleiding verricht voor het onderhouden van contact met de alumni. Ook het intensieve contact met de (internationale) bedrijfstak sport is sterk.

#### **Toetsing en gerealiseerde eindkwalificaties**

De commissie kwalificeert de toetsing en gerealiseerde eindkwalificaties als voldoende. De commissie stelt vast dat de opleiding over het algemeen passende en gevarieerde toetsvormen hanteert die goed aansluiten op het didactisch concept van de opleiding. De commissie heeft veel waardering voor de toepassing van de aangereikte kennis in de opdrachten. De toetsen zijn duidelijk onderdeel van het leren. De commissie heeft wel een aantal aanbevelingen op dit gebied. De commissie stelt vast dat de examencommissie pas recent is omgevormd om de taken uit te voeren die de wetgeving voorschrijft. De commissie heeft waardering voor het opnemen van twee externe leden in de examencommissie. Eén van de externe leden heeft een waardevolle toets- en examendeskundigheid. Op basis van de bestudeerde theses van de laatste twee volledige cohorten concludeert de commissie dat het eindniveau van de studenten voldoende tot goed is. De theses zien er over het algemeen goed verzorgd uit en het taalgebruik is goed. De commissie stelt vast dat de theses van goed niveau zijn. De theses zijn theoretisch en kwalitatief goed onderbouwd.

Alle standaarden van het NVAO-kader zijn met goed of voldoende beoordeeld en op die grond geeft de commissie een positief advies inzake accreditatie van de opleiding MBA Sportmanagement.

#### **Aanbevelingen**

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

Pagina 4 van 6 **Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, van de WHW heeft de NVAO de directie van de Wagner Group te Groningen in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 16 maart 2015 naar voren te brengen. Van deze gelegenheid heeft de directie geen gebruik gemaakt.

De NVAO besluit accreditatie te verlenen aan de postinitiële hbo-master Executive MBA Sport Management (60 ECTS; variant: deeltijd; locaties: Arnhem, Groningen) van de Wagner Group te Groningen. De NVAO beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als voldoende.

Dit besluit treedt in werking op 29 mei 2015 en is van kracht tot en met 28 mei 2021.

Den Haag, 29 mei 2015

De NVAO  
Voor deze:

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'Z' shape with a vertical line through the center, and a horizontal line extending to the right.

R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Onderwerp	Standaard	Beoordeling door het panel
<b>1. Beoogde eindkwalificaties</b>	De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen	<b>Voldoende</b>
<b>2. Oriëntatie programma</b>	De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk.	<b>Voldoende</b>
<b>3. Inhoud programma</b>	De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	<b>Voldoende</b>
<b>4. Vormgeving programma</b>	De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	<b>Goed</b>
<b>5. Instroom</b>	Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten.	<b>Voldoende</b>
<b>6. Studeerbaarheid</b>	Het programma is studeerbaar.	<b>Voldoende</b>
<b>7. Duur</b>	De opleiding voldoet aan wettelijke eisen met betrekking tot de omvang en de duur van het programma.	<b>Voldoende</b>
<b>8. Personeelsbeleid</b>	De opleiding beschikt over een doeltreffend personeelsbeleid.	<b>Voldoende</b>
<b>9. Kwaliteit personeel</b>	Het personeel is gekwalificeerd voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma.	<b>Goed</b>
<b>10. Omvang personeel</b>	De omvang van het personeel is toereikend voor de realisatie van het programma.	<b>Voldoende</b>
<b>11. Huisvesting</b>	De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma.	<b>Goed</b>
<b>12. Studiebegeleiding</b>	De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten.	<b>Goed</b>
<b>13. Evaluatie en KZ</b>	De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen.	<b>Voldoende</b>
<b>14. Verbetermaatregelen</b>	De uitkomsten van deze evaluatie vormen de basis voor aantoonbare verbetermaatregelen die bijdragen aan realisatie van de streefdoelen.	<b>Voldoende</b>
<b>15. Betrokkenheid</b>	Bij de interne kwaliteitszorg zijn de opleidings- en examencommissie, medewerkers, studenten, alumni en het afnemend beroepenveld van de opleiding actief betrokken.	<b>Goed</b>
<b>16. Toetsing en gerealiseerde eindkwalificaties</b>	De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing en toont aan dat de beoogde eindkwalificaties worden gerealiseerd.	<b>Voldoende</b>
<b>Eindoordeel</b>		<b>Voldoende</b>

De standaarden krijgen het oordeel onvoldoende, voldoende, goed of excellent. Het eindoordeel over de opleiding als geheel wordt op dezelfde schaal gegeven.

- Ir. René S. Kloosterman, (voorzitter) is directeur van AeQui evaluatiebureau en zelfstandig consultant op het gebied van bedrijfsprocessen en automatisering;
- Dr. Jacomine Ravensbergen, (lid) is Dean van het domein Sports&Nutrition van de Hogeschool van Amsterdam;
- Prof. dr. Olaf A. M. Fisscher, (lid) is hoogleraar Bedrijfskunde en bedrijfsethiek, en studieleider bij Schouten & Nelissen University (professional masters);
- Drs. Mikkell Hofstee, (lid) is CEO van het bureau Lifeguard en bestuurder van ALS City Swim
- Floor Willems BA, (student-lid) studeert de Master Management Consultancy aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Ze haalde haar BA aan het University College Maastricht.

Het panel werd ondersteund door drs. Linda van der Grijsparde, secretaris (gecertificeerd).